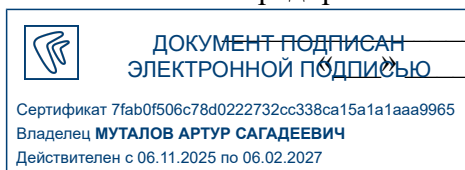


Утверждаю
Управляющий - индивидуальный
предприниматель ООО «ЦВД»

Муталов А.С.
2026 г.



УЧЕБНЫЙ ПЛАН
по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации
«Мастер управления IT-проектами: Работа со стандартом PMBOK® Guide (8-е
издание), Agile-методологии, лидерство и практические инструменты»

№ п/п	Наименование модуля, темы	Кол-во часов			Форма контроля
		всего	ЛЗ	ПЗ	
1.	Входное тестирование	1		1	
2.	Модуль 1. Введение в управление IT-проектами	10	7	3	
2.1.	Проектная деятельность vs операционная: признаки проекта, примеры из IT	1	1		
2.2.	Жизненные циклы проекта и продукта: фазы, соотношение, обзор подходов (предиктивные, итеративные, адаптивные)	1	1		
2.3.	Системное мышление: проект как система, целостный подход	1	1		
2.4.	Система поставки ценности: понятие ценности, метрики, связь портфеля, программы и проекта	1	1		
2.5.	VUCA-мир: изменчивость, неопределённость, сложность, неоднозначность в IT	1	1		
2.6.	Самостоятельное изучение (Рекомендованная литература и статьи)	2	2		
2.7.	Промежуточная аттестация	1		1	Зачет
2.8.	Практическая встреча по модулю №1	2		2	
3.	Модуль 2. Основы управления проектами на базе PMBOK®8	11	8	3	
3.1.	Роль и история стандартов PMI, PMBOK®	1	1		
3.2.	Структура PMBOK®8: принципы, домены исполнения, модели, методы, артефакты	1	1		
3.3.	Принципы управления проектами (детальный обзор)	1	1		
3.4.	Введение в домены исполнения проекта	1	1		
3.5.	Отличия PMBOK®7 от PMBOK®8	1	1		
3.6.	Обзор возможностей применения искусственного интеллекта (ИИ) в управлении проектами	1	1		
3.7.	Самостоятельное изучение (Рекомендованная литература и статьи)	2	2		
3.8.	Промежуточная аттестация	1		1	Зачет
3.9.	Практическая встреча по модулю №2	2		2	
4.	Модуль 3. Инициация проекта и работа с заинтересованными сторонами	8	6	2	
4.1.	Устав проекта: назначение, содержание (цели, риски, стейкхолдеры), процесс разработки	1	1		
4.2.	Анализ заинтересованных сторон: идентификация, матрица «власть–интерес», стратегии вовлечения	1	1		
4.3.	Допущения, ограничения и исключения: роль в планировании, связь с рисками	1	1		
4.4.	Стратегическое руководство: связь целей проекта со стратегией компании	1	1		
4.5.	Самостоятельное изучение (Рекомендованная литература и статьи)	2	2		

4.6.	Промежуточная аттестация	1		1	Зачет
4.7.	Практическая встреча по модулю №3	1		1	
5.	Модуль 4. Планирование содержания, расписания и бюджета	10	8	2	
5.1.	Сбор требований: пользовательские истории, критерии приемки, Definition of Ready/Done	1	1		
5.2.	Иерархическая структура работ (WBS) для ИТ-продукта	1	1		
5.3.	Описание содержания проекта: продукт, границы, допущения	1	1		
5.4.	Календарно-сетевое планирование: последовательность операций, типы зависимостей, критический путь, резервы. Методы сокращения расписания	1	1		
5.5.	Оценка бюджета: методы, точность на разных стадиях и Типы контрактов: FP, T&M, CR	1	1		
5.6.	План управления ресурсами: роли, ответственность (RACI), доступность ресурсов	1	1		
5.7.	Самостоятельное изучение (Рекомендованная литература и статьи)	2	2		
5.8.	Промежуточная аттестация	1		1	Зачет
5.9.	Практическая встреча по модулю №4	1		1	
6.	Модуль 5. Управление командой и коммуникациями	8	6	2	
6.1.	Построение команды: модели формирования (Tuckman), устав команды, Agile доски	1	1		
6.2.	Коммуникации в проекте: план управления коммуникациями, каналы, частота, форматы. Расчёт каналов связи	1	1		
6.3.	Отчёты о статусе, дашборды	1	1		
6.4.	Мотивация: теория Герцберга, гигиенические факторы и мотиваторы в ИТ	1	1		
6.5.	Самостоятельное изучение (Рекомендованная литература и статьи)	2	2		
6.6.	Промежуточная аттестация	1		1	Зачет
6.7.	Практическая встреча по модулю №5	1		1	
7.	Модуль 6. Управление рисками, неопределённостью и изменениями	8	6	2	
7.1.	Идентификация и анализ рисков: реестр рисков, качественный и количественный анализ	1	1		
7.2.	Планирование реагирования на риски: стратегии для угроз и возможностей	1	1		
7.3.	Допущения и их связь с рисками: мониторинг, фиксация новых	1	1		
7.4.	Управление изменениями: инициаторы, процесс, типы изменений (корректирующие, предупреждающие, обновление артефактов)	1	1		
7.5.	Самостоятельное изучение (Рекомендованная литература и статьи)	2	2		
7.6.	Промежуточная аттестация	1		1	Зачет
7.7.	Практическая встреча по модулю №6	1		1	
8.	Модуль 7. Мониторинг, контроль и отчётность	8	6	2	
8.1.	Метод освоенного объёма (EVM): показатели PV, EV, AC; CPI, SPI; интерпретация, прогнозирование	1	1		
8.2.	Базовый и рабочий планы: отличия, управление изменениями	1	1		
8.3.	Контроль качества: стоимость качества, примеры для ИТ (тестирование, автоматизация, code review)	1	1		
8.4.	Измерение производительности: KPI для ИТ-проектов, визуализация (дашборды, диаграммы сгорания)	1	1		

8.5.	Самостоятельное изучение (Рекомендованная литература и статьи)	2	2		
8.6.	Промежуточная аттестация	1		1	Зачет
8.7.	Практическая встреча по модулю №7	1		1	
9.	Модуль 8. Гибкие (Agile) и гибридные подходы в ИТ	10	8	2	
9.1.	Основы Agile: манифест, принципы, обзор Scrum (роли, события, артефакты)	1	1		
9.2.	Планирование в гибких проектах: релизное планирование и планирование итерации. Отличие релиза от итерации	1	1		
9.3.	Демонстрация продукта: цели, ограничения (демо не заменяет ретроспективу)	1	1		
9.4.	Гибридные модели: сочетание предиктивных и адаптивных подходов (примеры)	1	1		
9.5.	Масштабирование Agile: краткий обзор SAFe, LeSS	1	1		
9.6.	Lean (бережливое производство)	1	1		
9.7.	Самостоятельное изучение (Рекомендованная литература и статьи)	2	2		
9.8.	Промежуточная аттестация	1		1	Зачет
9.9.	Практическая встреча по модулю №8	1		1	
10.	Модуль 9. Завершение проекта и извлечение уроков	8	6	2	
10.1.	Приёмка результатов: критерии приемки, процедура, работа с неудовлетворённым заказчиком	1	1		
10.2.	Досрочное закрытие проекта: основания, процедура	1	1		
10.3.	Извлечённые уроки: что фиксировать, как избежать поиска виноватых, база знаний	1	1		
10.4.	Передача результата в эксплуатацию: документация, обучение, поддержка	1	1		
10.5.	Самостоятельное изучение (Рекомендованная литература и статьи)	2	2		
10.6.	Промежуточная аттестация	1		1	Зачет
10.7.	Практическая встреча по модулю №9	1		1	
11.	Модуль 10. Адаптация методологии и контекст проекта	7	5	2	
11.1.	Адаптация процессов: что адаптируют (жизненный цикл, процессы, документация), факторы влияния	1	1		
11.2.	Проектный офис (РМО): типы, взаимодействие, запросы	1	1		
11.3.	Устойчивое развитие и социальная ответственность: принцип интегрирования, примеры для ИТ	1	1		
11.4.	Самостоятельное изучение (Рекомендованная литература и статьи)	2	2		
11.5.	Промежуточная аттестация	1		1	Зачет
11.6.	Практическая встреча по модулю №10	1		1	
12.	Модуль 11. Лидерство и Soft Skills в управлении ИТ-проектами	11	8	3	
12.1.	Конфликтология: типы конфликтов, стратегии разрешения (компромисс, сотрудничество, избегание и др.), медиация. Практика анализа конфликтов в ИТ-командах	1	1		
12.2.	Делегирование: принципы, уровни делегирования, типичные ошибки, как делегировать задачи в распределённых командах	1	1		
12.3.	Принятие решений в условиях неопределённости	1	1		
12.4.	Наставничество и управленческий коучинг: модели (GROW), как развивать сотрудников, обратная связь	1	1		
12.5.	Эмоциональный интеллект: компоненты EQ (самосознание, саморегуляция, эмпатия, социальные навыки), применение в управлении проектами	1	1		

12.6.	Лидерство: современные концепции (ответственное лидерство, stewardship, лидерство без полномочий), ситуационное лидерство, развитие лидерских качеств	1	1		
12.7.	Самостоятельное изучение (Рекомендованная литература и статьи)	2	2		
12.8.	Промежуточная аттестация	1		1	Зачет
12.9.	Практическая встреча по модулю №11	2		2	
13.	Итоговая аттестация	3	2	1	Зачет
13.1.	Подготовка к итоговому тестированию	2	2		
13.2.	Итоговое тестирование	1		1	
14.	Индивидуальная коуч сессия	1	1		
	ИТОГО:	104	77	27	