

БЮОбщество с ограниченной ответственностью «Центр внедрения документооборота»

ООО «ЦВД»



Утверждаю
Управляющий - индивидуальный
предприниматель ООО «ЦВД»

Муталов А.С.

2026 г.

РАСПИСАНИЕ ЗАНЯТИЙ

учебной группы № 01-26/МУП по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации «Мастер управления IT-проектами: Работа со стандартом PMBOK® Guide (8-е издание), Agile-методологии, лидерство и практические инструменты», нормативный срок освоения – 104 ч., форма обучения – заочная, с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий и электронного обучения, период обучения с 06.07.2026 г. по 28.08.2026 г.

Дата	Наименование модуля, темы	Кол-во часов			ФИО преподавателя
		всего	ЛЗ	ПЗ	
06.07.2026	Входное тестирование	1		1	Вохменцева Елена Борисовна
	Модуль 1. Введение в управление IT-проектами	10	7	3	
	Проектная деятельность vs операционная: признаки проекта, примеры из IT	1	1		
07.07.2026	Жизненные циклы проекта и продукта: фазы, соотношение, обзор подходов (предиктивные, итеративные, адаптивные)	1	1		
	Системное мышление: проект как система, целостный подход	1	1		
08.07.2026	Система поставки ценности: понятие ценности, метрики, связь портфеля, программы и проекта	1	1		
	VUCA-мир: изменчивость, неопределённость, сложность, неоднозначность в IT	1	1		
09.07.2026	Самостоятельное изучение (Рекомендованная литература и статьи)	2	2		
10.07.2026	Промежуточная аттестация	1		1	
	Практическая встреча по модулю №1	2		2	
13.07.2026	Модуль 2. Основы управления проектами на базе PMBOK®8	11	8	3	Вохменцева Елена Борисовна
	Роль и история стандартов PMI, PMBOK®	1	1		
	Структура PMBOK®8: принципы, домены исполнения, модели, методы, артефакты	1	1		
14.07.2026	Принципы управления проектами (детальный обзор)	1	1		
	Введение в домены исполнения проекта	1	1		
15.07.2026	Отличия PMBOK®7 от PMBOK®8	1	1		
	Обзор возможностей применения искусственного интеллекта (ИИ) в управлении проектами	1	1		
16.07.2026	Самостоятельное изучение (Рекомендованная литература и статьи)	2	2		
17.07.2026	Промежуточная аттестация	1		1	
	Практическая встреча по модулю №2	2		2	
20.07.2026	Модуль 3. Инициация проекта и работа с заинтересованными сторонами	8	6	2	Вохменцева Елена Борисовна

	Устав проекта: назначение, содержание (цели, риски, стейкхолдеры), процесс разработки	1	1		
	Анализ заинтересованных сторон: идентификация, матрица «власть–интерес», стратегии вовлечения	1	1		
	Допущения, ограничения и исключения: роль в планировании, связь с рисками	1	1		
21.07.2026	Стратегическое руководство: связь целей проекта со стратегией компании	1	1		
	Самостоятельное изучение (Рекомендованная литература и статьи)	2	2		
	Промежуточная аттестация	1		1	
	Практическая встреча по модулю №3	1		1	
22.07.2026	Модуль 4. Планирование содержания, расписания и бюджета	10	8	2	Вохменцева Елена Борисовна
	Сбор требований: пользовательские истории, критерии приемки, Definition of Ready/Done	1	1		
	Иерархическая структура работ (WBS) для ИТ-продукта	1	1		
	Описание содержания проекта: продукт, границы, допущения	1	1		
23.07.2026	Календарно-сетевое планирование: последовательность операций, типы зависимостей, критический путь, резервы. Методы сокращения расписания	1	1		
	Оценка бюджета: методы, точность на разных стадиях и Типы контрактов: FP, T&M, CR	1	1		
	План управления ресурсами: роли, ответственность (RACI), доступность ресурсов	1	1		
24.07.2026	Самостоятельное изучение (Рекомендованная литература и статьи)	2	2		
	Промежуточная аттестация	1		1	
	Практическая встреча по модулю №4	1		1	
27.07.2026	Модуль 5. Управление командой и коммуникациями	8	6	2	Вохменцева Елена Борисовна
	Построение команды: модели формирования (Tuckman), устав команды, Agile доски	1	1		
	Коммуникации в проекте: план управления коммуникациями, каналы, частота, форматы. Расчёт каналов связи	1	1		
	Отчёты о статусе, дашборды	1	1		
28.07.2026	Мотивация: теория Герцберга, гигиенические факторы и мотиваторы в ИТ	1	1		
	Самостоятельное изучение (Рекомендованная литература и статьи)	2	2		
	Промежуточная аттестация	1		1	
	Практическая встреча по модулю №5	1		1	
29.07.2026	Модуль 6. Управление рисками, неопределённостью и изменениями	8	6	2	Вохменцева Елена Борисовна
	Идентификация и анализ рисков: реестр рисков, качественный и количественный анализ	1	1		
	Планирование реагирования на риски: стратегии для угроз и возможностей	1	1		
	Допущения и их связь с рисками: мониторинг, фиксация новых	1	1		

30.07.2026	Управление изменениями: инициаторы, процесс, типы изменений (корректирующие, предупреждающие, обновление артефактов)	1	1		
	Самостоятельное изучение (Рекомендованная литература и статьи)	2	2		
	Промежуточная аттестация	1		1	
31.07.2026	Практическая встреча по модулю №6	1		1	
03.08.2026	Модуль 7. Мониторинг, контроль и отчётность	8	6	2	Вохменцева Елена Борисовна
	Метод освоенного объёма (EVM): показатели PV, EV, AC; CPI, SPI; интерпретация, прогнозирование	1	1		
	Базовый и рабочий планы: отличия, управление изменениями	1	1		
04.08.2026	Контроль качества: стоимость качества, примеры для ИТ (тестирование, автоматизация, code review)	1	1		
	Измерение производительности: KPI для ИТ-проектов, визуализация (дашборды, диаграммы сгорания)	1	1		
	Самостоятельное изучение (Рекомендованная литература и статьи)	2	2		
	Промежуточная аттестация	1		1	
	Практическая встреча по модулю №7	1		1	
05.08.2026	Модуль 8. Гибкие (Agile) и гибридные подходы в ИТ	10	8	2	Вохменцева Елена Борисовна
	Основы Agile: манифест, принципы, обзор Scrum (роли, события, артефакты)	1	1		
	Планирование в гибких проектах: релизное планирование и планирование итерации. Отличие релиза от итерации	1	1		
06.08.2026	Демонстрация продукта: цели, ограничения (демо не заменяет ретроспективу)	1	1		
	Гибридные модели: сочетание предиктивных и адаптивных подходов (примеры)	1	1		
	Масштабирование Agile: краткий обзор SAFe, LeSS	1	1		
07.08.2026	Lean (бережливое производство)	1	1		
	Самостоятельное изучение (Рекомендованная литература и статьи)	2	2		
	Промежуточная аттестация	1		1	
	Практическая встреча по модулю №8	1		1	
10.08.2026	Модуль 9. Завершение проекта и извлечение уроков	8	6	2	Вохменцева Елена Борисовна
	Приёмка результатов: критерии приемки, процедура, работа с неудовлетворённым заказчиком	1	1		
	Досрочное закрытие проекта: основания, процедура	1	1		
11.08.2026	Извлечённые уроки: что фиксировать, как избежать поиска виноватых, база знаний	1	1		
	Передача результата в эксплуатацию: документация, обучение, поддержка	1	1		
12.08.2026	Самостоятельное изучение (Рекомендованная литература и статьи)	2	2		
	Промежуточная аттестация	1		1	

	Практическая встреча по модулю №9	1		1	
13.08.2026	Модуль 10. Адаптация методологии и контекст проекта	7	5	2	Вохменцева Елена Борисовна
	Адаптация процессов: что адаптируют (жизненный цикл, процессы, документация), факторы влияния	1	1		
	Проектный офис (РМО): типы, взаимодействие, запросы	1	1		
	Устойчивое развитие и социальная ответственность: принцип интегрирования, примеры для ИТ	1	1		
14.08.2026	Самостоятельное изучение (Рекомендованная литература и статьи)	2	2		
	Промежуточная аттестация	1		1	
	Практическая встреча по модулю №10	1		1	
17.08.2026	Модуль 11. Лидерство и Soft Skills в управлении ИТ-проектами	11	8	3	Вохменцева Елена Борисовна
	Конфликтология: типы конфликтов, стратегии разрешения (компромисс, сотрудничество, избегание и др.), медиация. Практика анализа конфликтов в ИТ-командах	1	1		
	Делегирование: принципы, уровни делегирования, типичные ошибки, как делегировать задачи в распределённых командах	1	1		
18.08.2026	Принятие решений в условиях неопределённости	1	1		
	Наставничество и управленческий коучинг: модели (GROW), как развивать сотрудников, обратная связь	1	1		
19.08.2026	Эмоциональный интеллект: компоненты EQ (самосознание, саморегуляция, эмпатия, социальные навыки), применение в управлении проектами	1	1		
	Лидерство: современные концепции (ответственное лидерство, stewardship, лидерство без полномочий), ситуационное лидерство, развитие лидерских качеств	1	1		
20.08.2026	Самостоятельное изучение (Рекомендованная литература и статьи)	2	2		
21.08.2026	Промежуточная аттестация	1		1	
	Практическая встреча по модулю №11	2		2	
24.08.2026 – 28.08.2026	Итоговая аттестация	3	2	1	Авдушева Ксения Викторовна Смоляков Иван Викторович Вохменцева Елена Борисовна
24.08.2026 – 27.08.2026	Подготовка к итоговому тестированию	2	2		
27.08.2026	Итоговое тестирование	1		1	
28.08.2026	Индивидуальная коуч сессия	1	1		Вохменцева Елена Борисовна
	ИТОГО:	104	77	27	