



| №<br>п/п | Наименование модуля, темы                                                                     | 1 день | 2 день | 3 день | 4 день | 5 день | 6 день | 7 день | 8 день | 9 день | 10 день | 11 день | 12 день | 13 день | 14 день | 15 день | 16 день | 17 день | 18 день | 19 день | 20 день |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 3.2.     | Структура PMBOK®8: принципы, домены исполнения, модели, методы, артефакты                     |        |        |        |        |        | 1      |        |        |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 3.3.     | Принципы управления проектами (детальный обзор)                                               |        |        |        |        |        |        | 1      |        |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 3.4.     | Введение в домены исполнения проекта                                                          |        |        |        |        |        |        | 1      |        |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 3.5.     | Отличия PMBOK®7 от PMBOK®8                                                                    |        |        |        |        |        |        |        | 1      |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 3.6.     | Обзор возможностей применения искусственного интеллекта (ИИ) в управлении проектами           |        |        |        |        |        |        |        | 1      |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 3.7.     | Самостоятельное изучение (Рекомендованная литература и статьи)                                |        |        |        |        |        |        |        |        | 2      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 3.8.     | Промежуточная аттестация                                                                      |        |        |        |        |        |        |        |        |        | 1       |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 3.9.     | Практическая встреча по модулю №2                                                             |        |        |        |        |        |        |        |        |        | 2       |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 4.       | <b>Модуль 3. Инициация проекта и работа с заинтересованными сторонами</b>                     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         | 3       | 5       |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 4.1.     | Устав проекта: назначение, содержание (цели, риски, стейкхолдеры), процесс разработки         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         | 1       |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 4.2.     | Анализ заинтересованных сторон: идентификация, матрица «власть–интерес», стратегии вовлечения |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         | 1       |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 4.3.     | Допущения, ограничения и исключения: роль в планировании, связь с рисками                     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         | 1       |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 4.4.     | Стратегическое руководство: связь целей проекта со стратегией компании                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |         | 1       |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 4.5.     | Самостоятельное изучение (Рекомендованная литература и статьи)                                |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |         | 2       |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 4.6.     | Промежуточная аттестация                                                                      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |         | 1       |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 4.7.     | Практическая встреча по модулю №3                                                             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |         | 1       |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 5.       | <b>Модуль 4. Планирование содержания, расписания и бюджета</b>                                |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |         |         | 3       | 3       | 4       |         |         |         |         |         |
| 5.1.     | Сбор требований: пользовательские истории, критерии приемки, Definition of Ready/Done         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |         |         | 1       |         |         |         |         |         |         |         |
| 5.2.     | Иерархическая структура работ (WBS) для ИТ-продукта                                           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |         |         | 1       |         |         |         |         |         |         |         |

| №<br>п/п | Наименование модуля, темы                                                                                                                | 1 день | 2 день | 3 день | 4 день | 5 день | 6 день | 7 день | 8 день | 9 день | 10 день | 11 день | 12 день | 13 день | 14 день | 15 день | 16 день | 17 день | 18 день | 19 день | 20 день |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 5.3.     | Описание содержания проекта: продукт, границы, допущения                                                                                 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |         |         | 1       |         |         |         |         |         |         |         |
| 5.4.     | Календарно-сетевое планирование: последовательность операций, типы зависимостей, критический путь, резервы. Методы сокращения расписания |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |         |         |         | 1       |         |         |         |         |         |         |
| 5.5.     | Оценка бюджета: методы, точность на разных стадиях и Типы контрактов: FP, T&M, CR                                                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |         |         |         | 1       |         |         |         |         |         |         |
| 5.6.     | План управления ресурсами: роли, ответственность (RACI), доступность ресурсов                                                            |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |         |         |         | 1       |         |         |         |         |         |         |
| 5.7.     | Самостоятельное изучение (Рекомендованная литература и статьи)                                                                           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |         |         |         |         | 2       |         |         |         |         |         |
| 5.8.     | Промежуточная аттестация                                                                                                                 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |         |         |         |         | 1       |         |         |         |         |         |
| 5.9.     | Практическая встреча по модулю №4                                                                                                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |         |         |         |         | 1       |         |         |         |         |         |
| 6.       | <b>Модуль 5. Управление командой и коммуникациями</b>                                                                                    |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |         |         |         |         |         | 3       | 5       |         |         |         |
| 6.1.     | Построение команды: модели формирования (Tuckman), устав команды, Agile доски                                                            |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |         |         |         |         |         | 1       |         |         |         |         |
| 6.2.     | Коммуникации в проекте: план управления коммуникациями, каналы, частота, форматы. Расчёт каналов связи                                   |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |         |         |         |         |         | 1       |         |         |         |         |
| 6.3.     | Отчёты о статусе, дашборды                                                                                                               |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |         |         |         |         |         | 1       |         |         |         |         |
| 6.4.     | Мотивация: теория Герцберга, гигиенические факторы и мотиваторы в ИТ                                                                     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |         |         |         |         |         |         | 1       |         |         |         |
| 6.5.     | Самостоятельное изучение (Рекомендованная литература и статьи)                                                                           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |         |         |         |         |         |         | 2       |         |         |         |
| 6.6.     | Промежуточная аттестация                                                                                                                 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |         |         |         |         |         |         | 1       |         |         |         |
| 6.7.     | Практическая встреча по модулю №5                                                                                                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |         |         |         |         |         |         | 1       |         |         |         |
| 7.       | <b>Модуль 6. Управление рисками, неопределённостью и изменениями</b>                                                                     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |         |         |         |         |         |         |         | 3       | 4       | 1       |
| 7.1.     | Идентификация и анализ рисков: реестр рисков, качественный и количественный анализ                                                       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |         |         |         |         |         |         |         | 1       |         |         |
| 7.2.     | Планирование реагирования на риски: стратегии для угроз и возможностей                                                                   |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |         |         |         |         |         |         |         | 1       |         |         |

| №<br>п/п | Наименование модуля, темы                                                                                            | 1 день | 2 день | 3 день | 4 день | 5 день | 6 день | 7 день | 8 день | 9 день | 10 день | 11 день | 12 день | 13 день | 14 день | 15 день | 16 день | 17 день | 18 день | 19 день | 20 день |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 7.3.     | Допущения и их связь с рисками: мониторинг, фиксация новых                                                           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |         |         |         |         |         |         |         | 1       |         |         |
| 7.4.     | Управление изменениями: инициаторы, процесс, типы изменений (корректирующие, предупреждающие, обновление артефактов) |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         | 1       |         |
| 7.5.     | Самостоятельное изучение (Рекомендованная литература и статьи)                                                       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         | 2       |         |
| 7.6.     | Промежуточная аттестация                                                                                             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         | 1       |         |
| 7.7.     | Практическая встреча по модулю №6                                                                                    |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | 1       |

| №<br>п/п | Наименование модуля, темы                                                                                 | 21 день | 22 день | 23 день | 24 день | 25 день | 26 день | 27 день | 28 день | 29 день | 30 день | 31 день | 32 день | 33 день | 34 день | 35 день | 36 день | 37 день | 38 день | 39 день | 40 день |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 8.       | <b>Модуль 7. Мониторинг, контроль и отчётность</b>                                                        | 2       | 6       |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 8.1.     | Метод освоенного объёма (EVM): показатели PV, EV, AC; CPI, SPI; интерпретация, прогнозирование            | 1       |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 8.2.     | Базовый и рабочий планы: отличия, управление изменениями                                                  | 1       |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 8.3.     | Контроль качества: стоимость качества, примеры для ИТ (тестирование, автоматизация, code review)          |         | 1       |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 8.4.     | Измерение производительности: KPI для ИТ-проектов, визуализация (дашборды, диаграммы сгорания)            |         | 1       |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 8.5.     | Самостоятельное изучение (Рекомендованная литература и статьи)                                            |         | 2       |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 8.6.     | Промежуточная аттестация                                                                                  |         | 1       |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 8.7.     | Практическая встреча по модулю №7                                                                         |         | 1       |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 9.       | <b>Модуль 8. Гибкие (Agile) и гибридные подходы в ИТ</b>                                                  |         |         | 2       | 3       | 5       |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 9.1.     | Основы Agile: манифест, принципы, обзор Scrum (роли, события, артефакты)                                  |         |         | 1       |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 9.2.     | Планирование в гибких проектах: релизное планирование и планирование итерации. Отличие релиза от итерации |         |         | 1       |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |

| №<br>п/п   | Наименование модуля, темы                                                                     | 21 день | 22 день | 23 день | 24 день | 25 день | 26 день  | 27 день  | 28 день  | 29 день  | 30 день  | 31 день | 32 день | 33 день | 34 день | 35 день | 36 день | 37 день | 38 день | 39 день | 40 день |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|----------|----------|----------|----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 9.3.       | Демонстрация продукта: цели, ограничения (демо не заменяет ретроспективу)                     |         |         |         | 1       |         |          |          |          |          |          |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 9.4.       | Гибридные модели: сочетание предиктивных и адаптивных подходов (примеры)                      |         |         |         | 1       |         |          |          |          |          |          |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 9.5.       | Масштабирование Agile: краткий обзор SAFe, LeSS                                               |         |         |         | 1       |         |          |          |          |          |          |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 9.6.       | Lean (бережливое производство)                                                                |         |         |         |         | 1       |          |          |          |          |          |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 9.7.       | Самостоятельное изучение (Рекомендованная литература и статьи)                                |         |         |         |         | 2       |          |          |          |          |          |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 9.8.       | Промежуточная аттестация                                                                      |         |         |         |         | 1       |          |          |          |          |          |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 9.9.       | Практическая встреча по модулю №8                                                             |         |         |         |         | 1       |          |          |          |          |          |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| <b>10.</b> | <b>Модуль 9. Завершение проекта и извлечение уроков</b>                                       |         |         |         |         |         | <b>2</b> | <b>2</b> | <b>4</b> |          |          |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 10.1.      | Приёмка результатов: критерии приемки, процедура, работа с неудовлетворённым заказчиком       |         |         |         |         |         | 1        |          |          |          |          |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 10.2.      | Досрочное закрытие проекта: основания, процедура                                              |         |         |         |         |         | 1        |          |          |          |          |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 10.3.      | Извлечённые уроки: что фиксировать, как избежать поиска виноватых, база знаний                |         |         |         |         |         |          | 1        |          |          |          |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 10.4.      | Передача результата в эксплуатацию: документация, обучение, поддержка                         |         |         |         |         |         |          | 1        |          |          |          |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 10.5.      | Самостоятельное изучение (Рекомендованная литература и статьи)                                |         |         |         |         |         |          |          | 2        |          |          |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 10.6.      | Промежуточная аттестация                                                                      |         |         |         |         |         |          |          | 1        |          |          |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 10.7.      | Практическая встреча по модулю №9                                                             |         |         |         |         |         |          |          | 1        |          |          |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| <b>11.</b> | <b>Модуль 10. Адаптация методологии и контекст проекта</b>                                    |         |         |         |         |         |          |          |          | <b>3</b> | <b>4</b> |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 11.1.      | Адаптация процессов: что адаптируют (жизненный цикл, процессы, документация), факторы влияния |         |         |         |         |         |          |          |          | 1        |          |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 11.2.      | Проектный офис (РМО): типы, взаимодействие, запросы                                           |         |         |         |         |         |          |          |          | 1        |          |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 11.3.      | Устойчивое развитие и социальная ответственность: принцип интегрирования, примеры для ИТ      |         |         |         |         |         |          |          |          | 1        |          |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 11.4.      | Самостоятельное изучение (Рекомендованная литература и статьи)                                |         |         |         |         |         |          |          |          |          | 2        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 11.5.      | Промежуточная аттестация                                                                      |         |         |         |         |         |          |          |          |          | 1        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 11.6.      | Практическая встреча по модулю №10                                                            |         |         |         |         |         |          |          |          |          | 1        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |

| №<br>п/п   | Наименование модуля, темы                                                                                                                                | 21 день | 22 день | 23 день | 24 день | 25 день | 26 день | 27 день | 28 день | 29 день | 30 день | 31 день | 32 день | 33 день | 34 день | 35 день | 36 день    | 37 день    | 38 день    | 39 день    | 40 день  |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|------------|------------|------------|------------|----------|
| <b>12.</b> | <b>Модуль 11. Лидерство и Soft Skills в управлении ИТ-проектами</b>                                                                                      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | 2       | 2       | 2       | 2       | 3       |            |            |            |            |          |
| 12.1.      | Конфликтология: типы конфликтов, стратегии разрешения (компромисс, сотрудничество, избегание и др.), медиация. Практика анализа конфликтов в ИТ-командах |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | 1       |         |         |         |         |            |            |            |            |          |
| 12.2.      | Делегирование: принципы, уровни делегирования, типичные ошибки, как делегировать задачи в распределённых командах                                        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | 1       |         |         |         |         |            |            |            |            |          |
| 12.3.      | Принятие решений в условиях неопределённости                                                                                                             |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | 1       |         |         |         |            |            |            |            |          |
| 12.4.      | Наставничество и управленческий коучинг: модели (GROW), как развивать сотрудников, обратная связь                                                        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | 1       |         |         |         |            |            |            |            |          |
| 12.5.      | Эмоциональный интеллект: компоненты EQ (самосознание, саморегуляция, эмпатия, социальные навыки), применение в управлении проектами                      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | 1       |         |         |            |            |            |            |          |
| 12.6.      | Лидерство: современные концепции (ответственное лидерство, stewardship, лидерство без полномочий), ситуационное лидерство, развитие лидерских качеств    |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | 1       |         |         |            |            |            |            |          |
| 12.7.      | Самостоятельное изучение (Рекомендованная литература и статьи)                                                                                           |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | 2       |         |            |            |            |            |          |
| 12.8.      | Промежуточная аттестация                                                                                                                                 |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | 1       |            |            |            |            |          |
| 12.9.      | Практическая встреча по модулю №11                                                                                                                       |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | 2       |            |            |            |            |          |
| <b>13.</b> | <b>Итоговая аттестация</b>                                                                                                                               |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | <b>0,5</b> | <b>0,5</b> | <b>0,5</b> | <b>0,5</b> | <b>1</b> |
| 13.1.      | Подготовка к итоговому тестированию                                                                                                                      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | 0,5        | 0,5        | 0,5        | 0,5        |          |
| 13.2.      | Итоговое тестирование                                                                                                                                    |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |            |            |            |            | 1        |
| <b>14.</b> | <b>Индивидуальная коуч сессия</b>                                                                                                                        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |            |            |            |            | <b>1</b> |